

# - 재단법인 고양시정연구원 -

## 2019년도 사업계획



# 목 차

<b>1. 2019년도 사업계획 주요 내용</b>	-----	1
○ 2019년도 수행 계획 연구 목록		
○ 2018년 고양시정연구원 비전과 전략	-----	2
○ 시민·현장 중심 연구	-----	3
○ 협업적 연구시스템 구축	-----	4
○ 고양시 특화 데이터 구축	-----	5
○ 시민의 요구를 반영한 정책대안 제시	-----	6
○ 연구원 조기 정착 및 대내·외 위상 강화	-----	7
<b>2. 2019년도 예산</b>		
○ 2019년도 예산 총괄표	-----	9
- 2019년도 예산서		별첨 1

# 1 2019년도 사업계획 주요 내용

## ◆ 시민·현장 중심 수행 연구 목록

연번	요청부서	연구 분야	과 제 명
1	주민자치과	주민자치	지속가능한 마을 만들기를 위한 5개년 기본계획 수립
2	인적자원담당관	기타	인구 100만 이상 대도시 특례 필요성 -고양시 사례를 중심으로-
3	예산법무과	경제·산업	고양시의 세입 증대 방안 및 전략
4	세정과	경제·산업	대도시내 법인 증과세 제도 개선 방안
5	복지정책과	사회·복지	고양시 사회복지중사자 처우개선 실태조사 및 발전방안 연구
6	노인복지과	사회·복지	고양시 노인복지 인프라 운영 효율성 제고 방안
7	농업정책과	경제·산업	원당화훼단지로 고양국제꽃박람회 이전 개최 가능 여부
8	장애인복지과	사회·복지	고양시 장애인 인식개선사업 추진 방안
9	여성가족과	사회·복지	다문화가족과 외국인주민 지원과 정책 개발을 위한 실태 및 욕구조사
10		복지	고양시 다문화가족과 외국인주민 실태 및 욕구조사
11	평생교육과	기타(교육)	한국예술종합대학 캠퍼스 유치시 고양시에 미치는 영향
12		기타(교육)	교육도시 실현을 위한 우리시 재정대비 교육경비 적정규모
13	수도행정과	기타(상수도)	고양시 상수도 요금 현실화 방안
14	도로정책과	교통	지속가능한 고양형 공공자전거 비전 및 발전전략 연구
15	통일한국고양실리콘밸리지원과	경제·산업	고양 테크노밸리 프로젝트 네이밍 및 BI 개발
16	신한류관광과 등	환경	호수공원의 개발 및 관리방안 연구
17	도시재생과	기타	고양시 재정비촉진사업(뉴타운) 찬·반 갈등 해소방안 모색
18	고양시의회	환경	쓰레기(생활쓰레기, 음식물쓰레기) 수거 개선방안
19	고양문화재단	사회·복지	고양시 문화다양성 지표 연구 및 개발
20	한국항공대학교	교통/환경	드론을 이용한 고양시 도시환경 개선 방안 연구

- ◆ 협업적 연구시스템 구축
- ◆ 고양시 특화 데이터 구축
- ◆ 시민의 요구를 반영한 정책대안 제시
- ◆ 연구원 조기 정착 및 대내·외 위상 강화

## 2019년 고양시정연구원 비전과 전략

평화 경제 · 시민 중심 · 시민 행복 실현을 위한 싱크뱅크



- **시민·현장 중심 연구(목표 연계성 강화)**
  - 105만 시민의 삶과 행복을 우선하는 시민 제일주의 연구
  - 시민 체감형·현장 중심형 연구 정책 개발
- **협업적 연구시스템 구축(연구역량 강화)**
  - 고양시 의회, 관계 부서, 산하기관 간 협업을 통한 역량 강화
  - 국내·외 연구기관, 관내 대학과 네트워크 확립
- **고양시 특화 데이터 구축(Data Bank)**
  - 우수 연구 성과물의 체계적 관리 및 공유
  - 연구데이터 활용을 통한 효율적 연구 수행
- **시민의 요구를 반영한 정책대안 제시(의견수렴 다변화)**
  - 정책 제안 등 고양시민 참여기회 확대
  - 고양시정포럼, 이슈브리프 등을 통한 비전 제시
- **연구원 조기 정착 및 대내·외 위상 강화**
  - 효율적 운영 전략 수립을 통한 경영 목표 달성
  - 연구원 운영 내실화를 위한 제도 개선

# 시민·현장 중심 연구

105만 시민중심·시민행복을 최우선 목표로 한 연구과제 발굴 및 수행으로 고양시 위상을 제고하는 정책 아이디어 산출

## ◆ **접경지역 발전 및 자치분권 강화 방안 연구**

- 접경도시로서의 고양시 발전방안과 자치분권시대 대비 전략방안 연구
  - 평화경제특구 등 접경지역 발전, 남북 경제 협력방안, 평화·인권 관련 연구
  - 효율적 지방정부 운영을 위한 행정·재정, 인사·조직 연구
  - 지방분권 강화 및 100만 특례시 사무·기능 재구축 연구
  - 주민자치 및 지역 공동체 발전 방안 연구

## ◆ **지역경제 활성화와 시민 행복 중심의 경제사회분야 연구**

- 개월 1~2년차 수행한 기초연구분석에 기반하여 고양시 경제사회 분야 정책 개발 및 지원 방안 연구
  - 소상공인 중심의 지역경제 활성화 방안 연구
  - 특화산업(방송, 영상, 콘텐츠, 신한류 등) 환경 조성 및 육성 방안 연구
  - 기업 지원, 창업 환경 조성, 청년정책 및 일자리 창출 방안 연구
  - 고양시 복지민관협력체계 구축 등의 연구
  - 여성, 노인, 장애인 등 사회적 약자 및 복지정책(사회안전망 구축) 연구

## ◆ **지속가능한 자족도시를 위한 도시환경분야 연구**

- 균형발전 및 자족도시를 위한 도시정책 연구
  - 도시재생 및 커뮤니티 강화 등 지역개선 및 균형발전을 위한 연구
  - 신규 개발 및 자족기능 강화를 위한 도시정책 연구
- 도시·환경·교통 분야의 다양한 시민체감 주제 연구
  - 시민체감 도시공간 개선 및 주민참여 도시설계 관련 연구
  - 광역철도계획, 대중교통개선 등 교통정책 및 개선방향 연구
  - 도시생태 및 탄소저감, 미세먼지 등 친환경 도시정책 연구

## ◆ **기대효과**

- 시민체감형 정책 개발로 시정만족도 향상에 기여

# 협업적 연구시스템 구축

개원 3년차 연구원으로서 고양시·의회, 산하기관, 타 연구기관 간 협업적 연구시스템 구축을 통한 연구 역량 강화로 본격 연구의 수행 기반 마련

## ◆ 사업개요

- 고양시·의회, 관내 대학, 주요 NGO, 타 연구기관과 정책 과제 기획 등 우수 정책 도출을 위한 협업시스템 구축

## ◆ 추진계획

- 시의회 협력 체제 확립을 통한 의정 지원 방안 마련
  - 상임위원 정책간담회·공동워크숍 개최(의회사무국 협조)
  - 주요 정책·이슈에 대한 간행물 발간 및 공유
  - 의원 부의 안건(정책 건의안 등) 및 현안 관련 자문, 연구 지원
- 고양시 관계부서 및 산하기관 간 협업시스템 강화
  - 현실적 정책 대안 제시로 정책 반영률 향상
  - ‘산하기관 협의체’를 활용한 관내 워크숍 및 세미나 공동 개최
- 외부 연구기관 및 관내 대학과의 네트워크 확립
  - 경기북부 발전책 강구를 위한 지방행정연구원, 경기연구원 북부연구센터 및 수원시정연구원과의 공동 연구 추진
  - MOU 체결 관내 대학과 공동 세미나, 연구 활동 추진

## ◆ 기대효과

- 협업체계 구축을 통한 연구 역량 강화와 실행 가능한 정책 대안 제시로 다양한 정책 발굴

# 고양시 특화 데이터 구축

연구 과제 수행에 따른 통계 및 설문결과, 패널데이터 등 고양시 특화 데이터의 구축(Data Bank)으로 연구 활용성 제고

## ◆ 사업개요

- 「정부 3.0」 데이터 개방 및 공유' 기반의 연구원 데이터 활용 방안 대두
- 우수 연구 성과물의 체계적 관리 및 공유를 통한 범용성 증대

## ◆ 추진계획

- 연구 수행 및 외부 위탁 연구 용역에 따른 데이터 축적 관리(고양시 관련 부서 보유 데이터 포함)
- 개방 데이터 종류
  - Raw data, Codebook, 패널데이터
  - 분석보고서(문항별 분석) 및 최종보고서
  - 연구 관련 설문지 등 그 외 데이터
- 연구 기관간 데이터 공유 및 활용 방안 강구
  - 경기도내 연구원, 대학 등과 데이터 공유를 통한 기초 연구 역량 강화

## ◆ 기대효과

- 연구 데이터의 체계적 관리 및 활용으로 효율적 연구 수행 가능
- 고양시 관련 연구 성과물과 각종 데이터에 대한 분석 기반 마련으로 고양시 맞춤형 정책개발 용이
- 기존 데이터 활용으로 정책 연구의 시간적, 경제적 예산 절감

# 시민의 요구를 반영한 정책대안 제시

시민의 의견을 수렴할 수 있는 창구 마련을 통해 다양한 아이디어를 발굴하여 고양시 발전에 기여할 수 있는 미래지향적 정책 제시

## ◆ 사업개요

- 「고양시정포럼」, 「이슈브리프」, 「고양인포레터」 등을 통한 다양한 구성원 간 의견 교환 및 열린 정책 제안

## ◆ 추진계획

- 고양시정포럼
  - 고양시 관련 정책과제 중 시민의 관심이 집중된 분야별 사안 선정 (남북 접경 도시 상호 발전 방안, 100만 대도시 특례법 등)
  - 시의회 요청 현안 이슈(연 1~2회)
  - 기획 및 긴급 이슈(사안발생 시)
- 이슈브리프 & 고양인포레터
  - 전국적, 지역적 중요 이슈를 정리하여 발간 배포(심층, 핵심 이슈 분석: 이슈브리프 20p 이내, 인포레터 1~2p 이내)
- 인포그래픽
  - 시민들 관심 분야의 연구자료를 시각적으로 표현(인포메이션 그래픽) 하여 일반시민들이 쉽게 이해할 수 있도록 SNS를 통한 자료 제공
- 「시민의 소리」 위원회 운영

## ◆ 기대효과

- 시민들의 시정에 대한 참여의식과 관심을 높이고 적극적인 정책 대안 제시와 공감대 형성 기회 마련

# 연구원 조기 정착 및 대내·외 위상 강화

내·외부 경영환경 분석에 따른 효율적 운영 전략 수립 및 연구 (수행·관리·평가), 인사, 회계 등 연구원 운영 관련 행정시스템 구축

## ◆ 사업개요

- 경영환경 분석을 통한 효율적 경영 전략 수립으로 연구원 운영 합리화 및 대외 경쟁력 강화

## ◆ 추진계획

### ○ 경영지원부

- 연구환경 지원을 위한 합리적 행정시스템 구축과 비효율적 제규정 개정 등 제도 개선
- 홈페이지, 예산회계프로그램, 조직운영시스템, 직원 후생복지 개선
- 조직 내 근무분위기 향상과 소통 강화를 위한 워크숍 등 추진
- 연구자문위원회 활성화

### ○ 연구기획팀

- 연구원의 중장기 발전계획 및 사업 계획 수립
- 연구원 평가제도 개선 및 연구과제관리시스템 운용
- 타 연구기관과의 공동 연구 기획 및 세미나, 포럼 등 학술행사 지원
- 연구심의평가위원회 운영 및 연구데이터 관리

## ◆ 기대효과

- 조직운영, 연구지원, 복지 등 제도 개선을 통하여 창의적 연구 환경 조성 및 연구원 조기정착에 따른 대내·외적 위상 강화

**2** 2019년도 예산

**2019년도 예산 총괄표**

(단위 : 천원)

구 분		2019년	구성비	2018년 본예산	구성비	증감액	증감률
세입	합계	2,283,107	100.0%	2,115,000	100.0%	168,107	7.95%
	자체사업수익	120,000	5.3%	100,000	4.7%	20,000	20.00%
	이자수익	25,000	1.1%	15,000	0.7%	10,000	66.67%
	지자체 출연금	2,136,107	93.6%	2,000,000	94.6%	136,107	6.81%
	기타영업외 수익	2,000	0.1%	-	0.0%	2,000	순증
세출	합계	2,283,107	100.0%	2,115,000	100.0%	168,107	7.95%
	인건비	1,089,634	47.7%	973,403	46.0%	116,231	11.94%
	경비	667,860	29.3%	634,847	30.0%	33,013	5.20%
	연구사업 지원	67,150	2.9%	80,750	3.8%	△13,600	△16.83%
	연구과제 수행	458,463	20.1%	426,000	20.1%	32,463	7.62%

※ 별첨 자료 : 2019년도 고양시정연구원 예산서