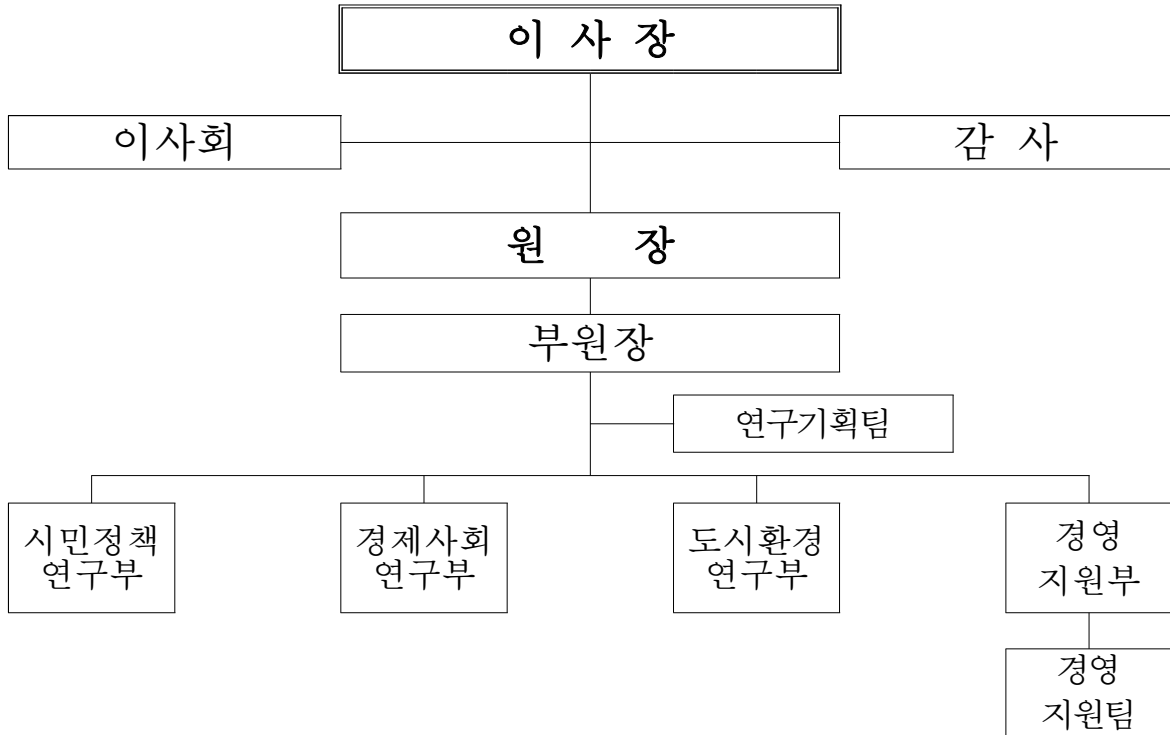


# 고양시정연구원



# 일 반 현 황

## ■ 조 직 : 4부(2팀)



## ■ 인 원 : 정원 30명(현원 18명)

부 서 \ 직 급	계	원장	선임 연구위원	연구위원	부연구위원	일반직
계	18	1	2	7	5	3
원장	1	1				
부원장	1		1			
연구기획팀	1					1
시민정책연구부	5		1	3	1	
경제사회연구부	4			1	3	
도시환경연구부	4			3	1	
경영지원부	2					2

- 시 파견인력: 2명(경영지원부 - 6급 1명, 7급 1명)
- 정원의 인력
  - 3개 연구부 14명(초빙연구원 1명, 위촉연구원 13명) 및 행정원 3명

# 고양시정연구원 비전과 전략

비전

**고양시 지역혁신**  
**싱크탱크 / 솔루션뱅크 / 데이터뱅크**  
 [ Think-Tank / Solution-Bank / Data-Bank ]



추진 전략

<b>혁신적 · 효율적 연구 체계</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>① 적극연구 체계 구축</li> <li>② 효율적 연구체계 도입</li> <li>③ 연구환경 개선 추진</li> </ul>
<b>참여 · 협력기반 연구 강화</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>④ 시민참여 연구 강화</li> <li>⑤ 협력 · 참여형 의사결정 체계</li> <li>⑥ 연구 정보 공개 및 협력 확대</li> </ul>
<b>지역혁신 공헌 및 지역경제 활성화</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⑦ 시정혁신 활성화 지원</li> <li>⑧ 지역상생 경제 지원</li> <li>⑨ 지역 일자리 창출 연구 및 추진</li> </ul>
<b>사회적 책임 연구기반 구축</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⑩ 기술혁신 · 융복합 공동연구 확산</li> <li>⑪ 정보보안 및 안전 연구환경 구축</li> <li>⑫ 인권 · 윤리경영 체제 기반 확립</li> </ul>

# 고양시정연구원

- 현장 중심의 시정연구 수행
- 실용적 대안제시를 위한 연구 협력
- 시민참여 · 협력기반 연구 강화
- 혁신적 · 효율적 연구관리
- 사회적 책임 이행 연구 행정 체계 확립

[붙임] 2020년 연구사업 수행 계획(안)

# 현장 중심의 시정연구 수행

105만 시민행복을 위한 분야별 현장 중심의 연구를 수행하고 정책적 제언을 통해 고양시 위상을 제고

## 연구 개요

- 기 간 : 연구과제 별 수행기간 상이
- 연구과제사업 유형 (고양시정연구원 「연구사업 수행규칙」)
  - 기본연구과제: 연구자의 주된 전공분야를 중심으로 이론적 연구역량을 발전시키고 고양시정에 기여할 수 있는 연구
  - 전략연구과제: 중장기적 주요 정책과제로서 분야별 협업이 필요한 연구
  - 정책연구과제: 고양시의 주요 시정업무에 관한 주제로 고양시의 정책 방향을 제시하는 연구
  - 현안연구과제: 국내외의 여건변화에 따라 고양시가 대응할 필요가 있는 정책주제를 해결하기 위하여 단기적으로 수행하는 연구

### < 연구 부서별 연구 수행 방향 >



## **평화도시조성 및 자치분권역량 강화 연구**

- 평화경제 · 인권 도시 구축
  - 남북의료/바이오 클러스터 구축을 위한 고양시 자원 조사
  - 고양시 도시공공외교의 논리와 전략 수립
  - 다문화가족 및 외국인주민 지원 정책연구
  - 인권영향평가 도입 및 인권증진 기본계획 수립 연구
- 주민자치 및 지방재정
  - 고양시 주민자치 활성화 방안에 관한 연구
  - 고양시 자치공동체 만들기 기본계획 수립
  - 대도시 내 법인 증과세 제도 개선 방안
- 안전정책 다각화
  - 재난취약계층의 안전관리 현황과 재난 위험 대응 방안 연구
  - 안전체험교육 현황 분석 및 개선방안에 관한 연구
  - 외국인 밀집지역 현황 조사 및 지역 내 사회안전 개선방안 연구

## **고양시 경제활성화 및 시민행복 증진 연구**

- 양질의 일자리 창출
  - 화훼산업 활성화와 스마트 화훼 조성
  - 28청춘 창업소 운영에 대한 발전방안 연구
  - 고양시 공유경제 활성화 방안 연구
- 시민 행복증진
  - 고양시민 행복증진을 위한 지표개발
  - 고양시 장애인 시설이용과 탈시설에 욕구 연구
  - 고양시 노인 생활실태 분석
  - 고양시 시민문화예술교육 발전방안 연구
- 문화 · 관광 활성화
  - 고양시 박물관·미술관 이용 활성화 연구

- 고양문화도시 지정을 위한 종합계획 및 방안
- 고양시 관광 트렌드 분석
- 킨텍스 유동 인구 활용방안
- 원당화훼단지 관광 활성화 방안

○ 정책 모니터링 체계 구축

- 고양시 사회조사 심층분석- 고양시 시민의 삶 모니터링
- 고양시 평생학습도시 정책 모니터링 지표개발

## **고양시 균형발전 및 친환경 스마트도시 구축 연구**

○ 균형·조화의 도시공간 조성

- 고양시 신청사 건립 미래비전 제시
- 킨텍스지역 발전방안 연구
- 킨텍스 C4부지 임시활용 방안 연구
- 고양시 장사시설 설치계획 및 수립

○ 매력있는 도시공간 조성

- 고양시 핫플레이스의 형성과 변화 특성 연구
- 고양 아파트 도시 연구(2)
- 꽃전시관 복합문화공간 중장기 활성화 방안 연구
- 방치된 고가도로 하부 유휴공간 활용방안 연구

○ 친환경 스마트 인프라 구축

- 고양시 내 LID 시설의 비점오염 저감 효율 평가
- 고양시 자원순환 시설 및 체계 개선 방안
- 모형 분석 및 실측 자료 기반 스마트 침수 예측 방안 연구
- 빅데이터를 활용한 고양시 통행특성 분석

## **정책연구과제**

- 고양시 인구정책 연구: 분야별 협업을 기초로 고양시 중장기 인구정책 연구

# 실용적 대안제시를 위한 연구 협력

고양시정 핵심현안 및 연구원의 연구결과에 대한 포럼·세미나를 개최하여 실용적인 정책대안과 연구역량 강화 도모

## ◆ 사업개요

- 고양시민, 고양시, 고양시의회, 학계 관련분야 전문가, 시민단체, 언론 등 다양한 구성원 간의 토론 및 열린 정책제안을 통해 연구성과 확산

## ◆ 추진계획

- 고양시정포럼: 고양시정 핵심현안 및 연구기반 포럼으로 실용적인 정책 대안 제시 및 관련기관 협력연구 강화 유도
- 고양시의회 의정토론회 : 의정활동 지원을 위한 토론회로서 전문가 네트워크를 지원하고 의정현안에 대한 이슈 발굴 및 대안 논의
- 개원기념세미나 : 연구원 개원기념 연례세미나로, 중장기적 시정철학을 논의하고 미래 비전 및 시정방향을 토론
- 공동 학술세미나 : 연구협력 기관과 공통의 관심사를 정하여 연구교류 및 정책도출을 위한 학술세미나
- 국제 세미나 : 고양시정의 핵심 주제에 대한 국제적 이슈 발굴 및 해외 전문가의 대안 모색을 위해 추진되는 국제세미나 (2020년 고양도시포럼 공동 주관 예정)
- 연구성과 발표회 : 시민 및 관련 기관을 대상으로 연구원의 연구성과를 발표하고, 정책대안 및 방향을 논의하는 연례 발표회

## ◆ 기대효과

- 다양한 이해관계자 및 관련전문가와의 정책적 공감대 형성 및 다양한 주체와의 협력을 기반으로 실용적인 정책대안 마련



# 시민참여 · 협력기반 연구 강화

기존 연구자의 관점을 탈피하여 실질적으로 시민의 삶을 개선 할 수 있는 연구를 수행하고 시민을 대표하는 의회의 입법활동 지원

## 사업개요

- 시민연구참여 및 홍보강화를 통해 접근성을 확대하여 시민의 진입장벽을 낮추고 민의를 대변하는 시의회 지원사업

## 추진계획

- 「시민과 함께하는 연구사업」
  - 대학생, 청년, 일반시민을 대상으로 공모를 통한 주제 선정
  - 직접 제안하고 연구하여 원하는 정책을 연구할 수 있는 기회 제공
- 시의회 연구 지원
  - 시의원 의정지원을 위한 연구과제 및 의정토론회 지원

<2020년 시의회 요청 연구과제 리스트 (2019.10.31. 기준)>

위원회	요청 과제명
건설교통위원회	고양시 장사시설 설치계획 및 수립 방안
문화복지위원회	고양시 문화도시 지정을 위한 종합계획 및 방안
환경경제위원회	고양시 자원순환 시설 및 체계 개선 방안

- 연구 결과 홍보 강화

구분	발간물 성격
연구보고서	기본과제, 정책과제, 현안과제 등 연구 결과물 (주제별)
GYRI 도시정책정보	지자체 중심의 정책 및 조례 사례 정보지 (주간)
이슈브리프	고양시 현안관련 이슈별 간략한 정책 보고서 (주제별)
인포그래픽	연구 결과를 이미지를 사용하여 쉽게 전달 (주제별)
웹진 (격월)	주요 연구 결과 및 행사 등 정기 웹진 제작

## 기대효과

- 시민들의 친밀감 향상 및 참여의식을 제고를 통해 언제든지 연구제안 및 연구참여가 가능한 친숙한 기관으로 자리매김

# 혁신적 · 효율적 연구관리

시정연구원의 주요사업인 연구과제사업 수행 및 관리방식을 체계적으로 운영하여 연구결과의 질적수준을 높이고 실질적인 정책제안 결과를 도출할 수 있을것으로 기대

## ◆ 사업개요

- 연구주제 발굴 및 선정방식을 다원화하고 수행 및 평가를 체계화함과 동시에 연구환경 개선을 추진하여 적극 연구체계 및 효율적 연구체계를 확립

## ◆ 추진계획

- 연구주제 발굴 · 선정 방식 - 수행 - 평가의 체계화
  - 차년도 연구 방향 설정 및 주제 발굴에 연구진과 고양시, 시의회가 함께 참여하는 브레인스토밍 운영 추진
  - 착수심의를 공무원, 시의원, 외부위원 참여로 객관적 연구심의 진행
  - '중간 · 최종발표회' 운영으로 연구수행 중간점검 및 정책제안 구체화
  - 관련분야 외부전문가로 위원을 구성하여 질평가를 시행 → 근무평정에 반영함으로써 연구결과의 질적수준 제고
- 연구 환경 개선
  - 디지털 패드를 활용한 회의 준비 효율화 및 인쇄물 감축
  - 연구공간 확대를 통한 연구 효율성 증진 추진
  - 학술자료 · 논문 검색 서비스 확대

## ◆ 기대효과

- 혁신적이고 효율적인 연구체계 및 지원체계를 구축하고 실천함으로써 105만 시민중심 · 시민행복을 최우선 목표로 설정하여 연구 수행

# 사회적 책임 이행 연구 행정 체계 확립

공정하고 효율적 기관운영을 위한 연구 행정체계 확립으로 사회적 책임 이행 기반 확립

## ◆ 사업개요

- 공공기관으로서 투명하고 공정한 기관 운영을 위한 연구 행정체계 확립으로 사회적 책임 이행 기반 확립

## ◆ 추진계획

- 인권·윤리 우선 경영 체제 확립
  - 연구윤리, 공공분야 갑질 근절, 청렴교육 등 자체 교육과 전문강사 초빙 교육 및 관련 제규정 정비 등을 통한 의식 제고
  - 회계운용 신뢰성 확보 및 경영정보공시로 투명한 기관 운영
- 협력·참여형 의사 결정 체계 구축
  - 연구원 소통 체계 확립: 부서/팀 중심 수평적 회의, 전 구성원 참여 회의
  - 연구원 운영 개선 의견 제시 및 반영 제도 마련
- 지역 경제 상생 방안 수립
  - 연구 과제 고양페이 사용 활성화 및 지역소상공인 인쇄업체 활용 등
  - 연구 참여 단기근로자(조사원 등)관내 대학 및 고양시 거주 청년 우선 채용
- 정보보안 및 안전 근무환경 강화
  - 고양시 정보보안 지침을 준용한 보안시스템 구축 및 운용
  - 연도별 재난안전관리 계획 수립·이행으로 안전 근무환경 조성
- 업무 효율 개선을 위한 제도 도입 및 운영체계 보완
  - 근무 형태를 고려한 유연근무 및 직원 처우 향상을 위한 인사제도 도입
  - 전자결재 시스템 및 PMS 활용 고도화(실무 교육, 매뉴얼 제작 등)

## ◆ 기대효과

- 인권·윤리 경영 의식 제고, 구성원 소통 방식 다변화, 지역 사회 기여 노력 등 연구 행정 체계 확립을 통한 혁신적 기관 운영

# 붙임. 2020년 연구사업 수행계획(안)

연번	연구 유형	연구과제명	연구책임자	고양시 의뢰부서
1	정책	고양시 주민자치 활성화 방안에 관한 연구	시민정책 연구부	주민자치과
2	정책	고양시 자치공동체 만들기 기본계획 수립 연구		주민자치과
3	정책	남북의료/바이오 클러스터 구축을 위한 고양시 자원 조사		자체발굴
4	정책	남북의료/바이오 클러스터의 비전과 전략- 국립암센터를 중심으로		자체발굴
5	기본	고양시민의 행정수요 분석을 통한 고양시 구(區)별 정책 우선순위 모색		자체발굴
6	정책	대도시내 법인 종과세 제도 개선 방안		세정과
7	정책	고양시 외국인주민 지원 정책을 위한 실태 및 욕구 조사		여성가족과
8	정책	고양시 다문화가족 및 외국인주민 지원 정책 5개년 기본계획		여성가족과
9	기본	재난취약계층의 안전관리 현황과 재난 위험 대응 방안 연구		자체발굴
10	정책	안전체험교육 현황 분석 및 개선방안에 관한 연구		자체발굴
11	정책	고양시 내 외국인 밀집지역 현황 조사 및 사회안전 개선방안 연구		자체발굴
12	기본	고양시 IT/SW 산업 육성·발전 방안 연구	경제사회 연구부 (부원장 수행 과제 포함)	자체발굴
13	정책	28청춘 창업소 운영에 대한 발전방안 수립		기업지원과
14	정책	고양시 화훼산업 활성화 방안에 관한 연구		농업기술센터 농업정책과
15	기본	고양시 활동적 노화연구2. 고양시 노인 생활실태 분석 연구		자체발굴
16	정책	장애인의 존엄한 삶을 위한 시설이용과 탈시설에 대한 욕구 조사		장애인복지과
17	정책	고양시민의 행복증진을 위한 지표개발 (※ 2019. 11월 착수)		기획담당관
18	기본	고양시 문화예술교육 발전 방안 연구		자체발굴
19	정책	고양시 문화도시 지정을 위한 종합계획 및 방안		고양시의회 문화복지위원회
20	정책	고양시 박물관·미술관 이용 활성화를 위한 운영계획 수립		고양문화재단
21	기본	고양시 관광 트렌드 분석 연구		자체발굴
22	정책	킨텍스를 방문하는 상당한 유동인구의 적극적 활용방안에 관한 연구		전략산업과
23	정책	원당화훼단지 관광 활성화 방안 연구		고양국제꽃박람회
24	기본	고양시 사회조사 심층분석 연구		기획담당관
25	정책	고양시 공유경제 활성화 방안 연구		소상공인지원과
26	정책	고양시 평생학습도시 정책 모니터링 지표 개발 연구	평생교육과	
27	기본	고양시 핫플레이스의 형성과 변화 특성 연구	도시환경 연구부	자체발굴
28	정책	고양꽃전시관 복합문화공간 '호수꽃담' 조성에 따른 이용 활성화 방안 연구		고양국제꽃박람회
29	정책	킨텍스지역 발전 방안에 대한 연구		전략산업과
30	정책	고양시 장사시설 설치계획 및 수립 방안		고양시의회 건설교통위원회
31	기본	고양 아파트도시 연구(2) - 택지개발/도시개발사업 분석		자체발굴
32	정책	공공청사(국내·외) 건립 우수 사례를 통한 고양시 신청사 건립미래비전제시		평화미래정책관
33	정책	킨텍스 C4부지 임시활용 방안 연구		전략산업과
34	기본	고양시 통행특성 분석 연구		자체발굴
35	정책	방치된 고가도로 하부 유휴공간 활용방안 마련 연구		기획담당관
36	기본	고양시 내 LID 시설의 비점오염 저감 효율 평가		자체발굴
37	정책	모형 분석 및 실측 자료 기반 침수 예측 방안 구축- 고양시 상습 침수 지역을 대상으로		도시균형개발과
38	정책	고양시 자원순환 시설 및 체계 개선 방안	고양시의회 환경경제위원회	
39	전략	고양시 인구정책 연구 (※2019년 12월 내 착수)	공동연구	기획담당관
40	정책	고양시 인권영향평가제도 도입 및 실행방안 연구	미정	평화미래정책관
41	정책	고양시 제2차 인권증진 기본계획 수립 연구	미정	평화미래정책관